

I primi 100 produttori di armi di SIPRI vedono aumentare i ricavi complessi mentre gli stati si affrettano a modernizzare ed espandere gli arsenali

(Fonte: <https://www.sipri.org/> 1° dicembre 2025)



Il Global Mobile Artillery Rocket System (GMARS) di coppia Lockheed Martin e Rheinmetall ha lanciato per la prima volta in diretta al White Sands Missile Range, New Mexico, agosto 2025. Foto: Esercito degli Stati Uniti

(Stoccolma, 1° dicembre 2025) I ricavi derivanti dalla vendita di armi e servizi militari delle 100 maggiori aziende produttrici di armi sono aumentati del 5,9 per cento nel 2024, raggiungendo un record di 679 miliardi di dollari, secondo nuovi dati pubblicati oggi dall'Istituto Internazionale di Ricerca sulla Pace di Stoccolma (SIPRI), disponibili [a www.sipri.org](https://www.sipri.org).

[Clicca qui](#) per esplorare la tabella interattiva delle 100 principali aziende produttori di armi e servizi militari al mondo per il 2024.

Scarica qui [la scheda](#) informativa SIPRI.

Informazioni accurate e affidabili sono più importanti che mai. Investi nei fatti. [Supporta SIPRI](#).

I ricavi globali delle armi sono aumentati drasticamente nel 2024, poiché la domanda è stata stimolata dalle guerre in Ucraina e Gaza, dalle tensioni geopolitiche globali e regionali e da una spesa militare sempre più elevata. Per la prima volta dal 2018, tutte e cinque le maggiori aziende di armamenti hanno aumentato i loro ricavi da armi.

Sebbene la maggior parte dell'aumento globale sia dovuto alle aziende con sede in Europa e negli Stati Uniti, ci sono stati aumenti anno su anno in tutte le regioni del mondo presenti nella Top 100. L'unica eccezione è stata Asia e Oceania, dove le questioni all'interno dell'industria cinese delle armi hanno ridotto il totale regionale.

L'aumento dei ricavi e i nuovi ordini spinsero molte aziende di armamenti ad espandere le linee di produzione, ampliare gli impianti, creare nuove controllate o effettuare acquisizioni.

"Lo scorso anno i ricavi globali da armi hanno raggiunto il livello più alto mai registrato da SIPRI, poiché i produttori hanno capitalizzato l'elevata domanda", ha detto Lorenzo Scarazzato, ricercatore presso il SIPRI Military Expenditure and Arms Production Program. 'Sebbene le aziende abbiano ampliato la loro capacità produttiva, affrontano ancora una serie di sfide che potrebbero influire sui costi e sui tempi di consegna.'

I ricavi degli armamenti statunitensi aumentano ma i ritardi e i sforamenti di costo persistono

Nel 2024 i ricavi combinati da armi delle aziende statunitensi nella Top 100 sono cresciuti del 3,8 per cento raggiungendo i 334 miliardi di dollari, con 30 delle 39 aziende statunitensi in classifica che hanno aumentato i loro ricavi da armi. Tra questi vi erano importanti produttori di armi come Lockheed Martin, Northrop Grumman e General Dynamics.

Tuttavia, i ritardi diffusi e i sforamenti di budget continuano a ostacolare lo sviluppo e la produzione di programmi chiave guidati dagli Stati Uniti come l'aereo da combattimento F-35, il sottomarino classe Columbia e il missile balistico intercontinentale (ICBM) Sentinel. Diversi dei maggiori produttori di armi degli Stati Uniti sono colpiti da sforamenti, aumentando l'incertezza su quando nuovi sistemi d'arma principali e aggiornamenti a quelli esistenti potranno essere consegnati e dispiegati.

'I ritardi e l'aumento dei costi influenzeranno inevitabilmente la pianificazione militare e la spesa militare degli Stati Uniti', ha dichiarato Xiao Liang, ricercatore del SIPRI Military Expenditure and Arms Production Programme. 'Questo potrebbe avere effetti a catena sugli sforzi del governo USA per ridurre la spesa militare eccessiva e migliorare l'efficienza del bilancio.'

Il riarmo è in corso in Europa, ma cresce la minaccia dei problemi nella catena di approvvigionamento

Delle 26 aziende di armi nella Top 100 con sede in Europa (esclusa la Russia), 23 hanno registrato ricavi in aumento. I loro ricavi complessi da armi sono cresciuti del 13 per cento fino a 151 miliardi di dollari. Questo aumento era legato alla domanda derivante dalla guerra in Ucraina e alla minaccia percepita dalla Russia. La società ceca Gruppo Cecoslovacco ha registrato il più forte aumento percentuale dei ricavi da armi tra tutte le Top 100 nel 2024: del 193 per cento, raggiungendo i 3,6 miliardi di dollari. L'azienda attribuisce la maggior parte dei suoi ricavi all'Ucraina. Il Gruppo Cecoslovacco beneficiò dell'Iniziativa Munizioni Ceca, un progetto guidato dal

governo per procurarsi proiettili d'artiglieria per l'Ucraina. La JSC ucraina Industria della Difesa Ucraina ha aumentato i suoi ricavi da armamenti del 41 per cento, raggiungendo i 3,0 miliardi di dollari.

'Le aziende europee di armi stanno investendo in nuova capacità produttiva per soddisfare la crescente domanda', ha dichiarato Jade Guiberteau Ricard, ricercatrice presso il SIPRI Military Expenditure and Arms Production Programme. 'Ma procurarsi materiali potrebbe rappresentare una sfida crescente. In particolare, la dipendenza dai minerali critici probabilmente complicherà i piani di riarmo europei.'

A dimostrazione dei rischi di tale dipendenza, la compagnia transeuropea Airbus e la francese Safran hanno soddisfatto metà delle loro esigenze di titanio pre-2022 con importazioni russe e hanno dovuto trovare nuovi fornitori. Inoltre, alla luce delle restrizioni cinesi all'esportazione di minerali critici, aziende come Thales francese e Rheinmetall tedesca hanno avvertito nel 2024 dei potenziali costi elevati della ristrutturazione delle loro catene di approvvigionamento.

I ricavi delle armi russe crescono nonostante le sanzioni e la carenza di manodopera qualificata

Le due aziende russe di armamenti nella Top 100, Rostec e United Shipbuilding Corporation, hanno aumentato i loro ricavi combinati del 23 per cento a 31,2 miliardi di dollari, nonostante le sanzioni internazionali che hanno causato una carenza di componenti. La domanda interna era sufficiente a compensare ampiamente le entrate perse a causa del calo delle esportazioni di armi.

'Oltre alle sanzioni, le aziende russe di armamento stanno affrontando una carenza di manodopera qualificata. Questo potrebbe rallentare la produzione e limitare l'innovazione', ha detto Diego Lopes da Silva, ricercatore senior presso il SIPRI Military Expenditure and Arms Production Programme. 'Tuttavia, dobbiamo essere cauti nel fare tali previsioni, poiché l'industria armistica russa si è dimostrata resiliente durante la guerra in Ucraina, contrariamente alle aspettative.'

Asia e Oceania: i problemi nell'industria armistica cinese riducono il totale regionale

Asia e Oceania sono state l'unica regione mondiale a registrare un calo complessivo dei ricavi da armi tra le prime 100 aziende nel 2024, scendendo a 130 miliardi di dollari, l'1,2 per cento in meno rispetto al 2023. Tuttavia, il quadro era molto vario all'interno dell'Asia e dell'Oceania. Il calo regionale è stato dovuto a un calo combinato del 10 per cento nei ricavi delle armi tra le otto aziende cinesi del settore armistico nella Top 100. Il più evidente è stato il calo del 31 per cento dei ricavi da armi di NORINCO, il principale produttore cinese di sistemi terrestri.

'Una serie di accuse di corruzione nell'approvvigionamento cinese di armi ha portato al rinvio o cancellazione di importanti contratti di armamento nel 2024', ha dichiarato Nan Tian, Direttore del Programma SIPRI per la Spesa Militare e la Produzione di Armi. 'Questo approfondisce l'incertezza sullo stato degli sforzi di modernizzazione militare cinese e su quando si materializzeranno nuove capacità.'

Al contrario, i ricavi degli armi hanno continuato a crescere tra le aziende giapponesi e sudcoreane nelle Top 100 grazie a una forte domanda europea e interna. Le cinque aziende giapponesi hanno aumentato i loro ricavi combinati da armi del 40 per cento, raggiungendo 13,3 miliardi di dollari, mentre i quattro produttori sudcoreani hanno aumentato i loro ricavi del 31 per cento, raggiungendo 14,1 miliardi di dollari. La più grande azienda sudcoreana di armi, Hanwha Group, ha registrato un aumento del 42 per cento dei suoi ricavi da armi nel 2024, con più della metà proveniente dalle esportazioni di armi.

Numero record di aziende mediorientali nella Top 100

Per la prima volta, nove delle prime 100 aziende di armi avevano sede in Medio Oriente, con ricavi combinati per armi di 31,0 miliardi di dollari. I ricavi degli armi nella regione sono cresciuti del 14 per cento (vedi 'Per gli editori' più sotto). Le tre aziende israeliane di armi presenti nella classifica hanno aumentato i loro ricavi combinati del 16 per cento, raggiungendo i 16,2 miliardi di dollari. 'La crescente reazione negativa alle azioni di Israele a Gaza sembra aver avuto scarso impatto sull'interesse per le armi israeliane', ha detto Zubaida Karim, ricercatore presso il SIPRI Military Expenditure and Arms Production Programme. 'Molti paesi hanno continuato a effettuare nuovi ordini con aziende israeliane nel 2024.'

La classifica 2024 include cinque aziende turche di armamenti (con ricavi combinati di 10,1 miliardi di dollari, un aumento dell'11 per cento su base annua), dopo che MKE è entrata per la prima volta nella Top 100. Il conglomerato statale degli Emirati Arabi Uniti, EDGE Group, ha riportato ricavi da armi di 4,7 miliardi di dollari nel 2024.

Altri sviluppi notevoli

- I ricavi combinati delle tre aziende indiane nella Top 100 sono aumentati dell'8,2 per cento a 7,5 miliardi di dollari grazie agli ordini nazionali.
- Le quattro aziende tedesche nella Top 100 hanno visto i loro ricavi da armi combinate aumentare del 36 per cento a 14,9 miliardi di dollari, alimentati dalla crescente domanda di sistemi di difesa aerea terrestri, munizioni e veicoli corazzati a causa della minaccia percepita dalla Russia.
- La società statunitense SpaceX è apparsa per la prima volta nella SIPRI Top 100, dopo che i suoi ricavi da armi sono più che raddoppiati rispetto al 2023, raggiungendo 1,8 miliardi di dollari.
- Per la prima volta, un'azienda indonesiana è entrata nella Top 100. DEFEND ID ha riportato un aumento del 39 per cento dei suoi ricavi da armi, pari a 1,1 miliardi di dollari, stimolato dalla concentrazione del settore e dall'aumento degli acquisti interni.

Informazioni sul SIPRI Weapons Industry Database

Il Database dell'Industria delle Armi SIPRI è stato creato nel 1989. All'epoca, escludeva i dati relativi alle aziende in Cina, Unione Sovietica e paesi dell'Europa orientale. La versione attuale contiene dati per il periodo 2002-24, inclusi dati per aziende in Russia. Le aziende cinesi sono incluse dal 2015 in poi.

I 'ricavi da armi' si riferiscono ai ricavi generati dalla vendita di beni e servizi militari a clienti militari, sia a livello nazionale che internazionale. Salvo diversa specificazione, tutte le variazioni sono espresse in termini reali e tutte le cifre sono fornite in dollari statunitensi costanti del 2024. I confronti tra il 2023 e il 2024 si basano sull'elenco delle aziende presenti nella classifica per il 2024 (cioè il confronto annuale riguarda lo stesso insieme di aziende). I confronti a lungo termine si basano sugli insiemi di società quotate nell'anno rispettivo (cioè il confronto è tra un gruppo diverso di aziende).

Si noti che l'aumento del 14% anno su anno dei ricavi da armi in Medio Oriente esclude EDGE Group a causa della mancanza di dati sui ricavi per il 2023.

Il SIPRI Arms Industry Database, che presenta un insieme di dati più dettagliato per gli anni 2002-24, è disponibile sul sito web di [SIPRI qui](#).

Questo è il primo di tre grandi lanci di dati in vista dell'uscita della pubblicazione principale di SIPRI a metà 2026, l'annuale SIPRI Yearbook. In anticipo a ciò, SIPRI pubblicherà i **suoi dati sui trasferimenti internazionali di armi** (dettagli di tutti i trasferimenti internazionali di armi principali nel 2025) così come i **dati sulla spesa militare mondiale** (informazioni complete sulle tendenze globali, regionali e nazionali della spesa militare nel 2025).

Per informazioni o richieste di intervista contattare Stephanie Blenckner (blenckner@sipri.org, +46 8 655 97 47).

Contenuti correlati

[Database dell'Industria delle Armi SIPRI](#)

[Le 100 migliori aziende produttrici di armi e servizi militari SIPRI, 2024](#)

[Le 100 principali aziende mondiali di produzione di armi e servizi militari, 2024](#)